



VOTRE PARTENAIRE EN QUETE D'EXCELLENCE

# PLANNING DES ACTIONS DE FORMATION

## ANNEE 2023

LES CYCLES DE  
FORMATION

LES SEMINAIRES EN  
INTERENTREPRISES

INGENIERIE  
ET CONSEIL

[www.lumiereformation.com](http://www.lumiereformation.com)

TEL. : 71 690 820 - 71 277 486 - 24 760 760

E-MAIL : [crm.lumf@gmail.com](mailto:crm.lumf@gmail.com)



## LUMIERE FORMATION EN QUELQUES LIGNES



### *Lumière Formation*

est une société privée de Formation Continue qui organise de façon permanente des séminaires ciblés et des cycles longs (en inter et intra-entreprise) dans différents domaines (Management, comptabilité, fiscalité, GRH, Droit social, Droit des affaires, Excel pour la gestion, informatique, Qualité, Audit, Communication, Marketing, etc.).

### *Lieu de déroulement de nos séminaires*

Parce qu'on ne peut se contenter que du meilleur, nos séminaires interentreprises se déroulent dans les plus prestigieux des hôtels de la Tunisie.

Le transport est assuré pour les participants non motorisés

Nos cycles longs se déroulent dans nos locaux à la Soukra dans des salles équipées pour assurer une formation de qualité.



### *Actions ad hoc*

La liste des séminaires décrits au présent programme n'est pas exhaustive : des cycles nouveaux pourront être créés en cours d'année, en fonction de l'actualité ou des besoins exprimés. Ils seront portés à la connaissance des entreprises au moment opportun.

### *Actions sur mesure*

Toutes les actions de formation mentionnées sur notre présent catalogue peuvent être réalisées sur demande en intra entreprise (au profit du personnel d'une seule société). L'avantage d'un séminaire en intra entreprise est qu'il est conçu et réalisé pour répondre parfaitement aux besoins spécifiques d'une entreprise.



Lumière Formation est aussi à l'écoute de ses clients pour répondre à leurs demandes de formation issues de besoins internes détectés par leurs services (principalement le service Formation).

### *Ingénierie et Conseil en formation*

Lumière Formation vous offre son expertise en matière d'ingénierie et conseil en formation (diagnostic des besoins en formation, l'élaboration d'un plan de formation, etc.) et notamment, la prestation de gestion administrative et financière de la formation : tenue du dossier TFP, chiffrage et suivi de l'avance, élaboration du BPF, ainsi que le conseil et l'assistance en la matière.

## A. LES CYCLES DE FORMATION :

Lumière Formation organise durant l'année 2023, **plusieurs sessions** de ses cycles approfondis traitant des principaux aspects de la Gestion & du Droit d'entreprise.

Un cycle de formation, a une durée de 04, 05, 06 ou 08 séances, à raison d'une séance par semaine, et ce, en fonction du thème traité.



Ces cycles permettent aux participants une **maîtrise parfaite** du thème traité et un échange de connaissances et d'expériences fort enrichissant.

MODULE	THEME DU CYCLE
<i>Achat &amp; Logistique</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transport et logistique internationale</li> <li>La gestion des Achats de l'entreprise - Cycle approfondi</li> <li>Commerce extérieur, douane et affrètement - Cycle approfondi</li> </ul>
<i>Assurance</i>	Gestion du dossier d'assurance de l'entreprise - Cycle approfondi
<i>Audit</i>	Pratique de l'audit interne - Cycle approfondi
<i>Droit des affaires</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Droit approfondi des affaires</li> <li>Les contrats internationaux - Cycle approfondi</li> <li>La gestion du dossier de recouvrement avec application sous Excel - Cycle accéléré</li> </ul>
<i>Droit Social</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Droit du travail - Cycle approfondi</li> <li>Gestion Juridique et fiscale de la paie</li> </ul>
<i>Communication</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Français des affaires - Développer sa communication à l'écrit et à l'oral</li> <li>Réussir ses échanges et mieux gérer ses relations professionnelles grâce à l'intelligence de situation</li> </ul>
<i>Comptabilité</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pratique de la comptabilité - Cycle approfondi</li> <li>Comptabilité pour non comptables - Cycle accéléré</li> <li>Comptabilité &amp; analyse financière pour non-spécialistes</li> <li>Comptabilité, Contrôle de gestion &amp; Finance pour non-spécialistes.</li> <li>Comptabilité analytique de gestion - Cycle approfondi</li> <li>Etude des normes IFRS - Cycle approfondi</li> </ul>
<i>Excel pour la Gestion</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Excel pratique pour cadres</li> <li>Le tableau de bord et le reporting dynamique sous Excel</li> <li>Excel pour financiers - Cycle approfondi</li> <li>Excel commercial avancé : Tableau de bord et reporting</li> <li>Excel BI (Business Intelligence) - Analyse de tableaux et données</li> </ul>
<i>Finance</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse et diagnostic financier sous Excel - Cycle accéléré</li> <li>Maîtrise des opérations bancaires courantes - Cycle approfondi</li> <li>Les moyens de paiement à l'international - Cycle accéléré</li> </ul>

**DOCUMENTATION RICHE ET CADEAUX SONT OFFERTS A CHAQUE PARTICIPANT D'UN CYCLE LONG**



MODULE	THEME DU CYCLE
<i>Fiscalité</i>	Fiscalité - Cycle approfondi
<i>GRH</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Les outils de Gestion des Ressources Humaines</li><li>▪ Les compétences managériales- Cycle approfondi</li><li>▪ Les mécanismes de financement de la formation - TFP et Droit de tirage</li><li>▪ Gestion des compétences et des carrières - Cycle accéléré</li><li>▪ Ingénierie de la Formation - Cycle approfondi</li><li>▪ Bonnes Pratiques de Gestion de la formation : de l'identification des besoins en formation à l'optimisation de l'avance TFP et le dépôt du BPF sous MALEK</li></ul>
<i>Informatique</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Access : cycle approfondi</li><li>▪ Maîtrise des outils informatiques bureautiques - Cycle accéléré</li><li>▪ MS Word et Excel : Cycle d'initiation</li><li>▪ Powerpoint &amp; Outlook - Module d'initiation</li><li>▪ Techniques approfondies d'édition des rapports- Cycle accéléré</li></ul>
<i>Gestion</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Gestion et motivation des groupes - Cycle approfondi</li><li>▪ Métier d'assistant(e) - Cycle approfondi</li><li>▪ Pratique du contrôle de gestion - Cycle approfondi</li><li>▪ Inventaire physique - Cycle approfondi</li><li>▪ Cycle pluridisciplinaire pour hauts cadres</li></ul>
<i>Marketing</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Pratique du marketing - Cycle approfondi</li><li>▪ Techniques de vente - Cycle approfondi</li><li>▪ Techniques de vente, communication du vendeur et merchandising - Cycle approfondi</li></ul>
<i>Performance Industrielle</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Productivité et performance industrielle - Cycle approfondi</li><li>▪ La gestion de la production - Cycle Approfondi</li></ul>
<i>Qualité &amp; SST</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Responsable qualité - Cycle approfondi</li><li>▪ Responsable SST dans l'entreprise - Cycle approfondi</li></ul>

DOCUMENTATION RICHE ET CADEAUX SONT OFFERTS A CHAQUE PARTICIPANT D'UN CYCLE LONG

2/2



## **B. SEMINAIRES EN INTERENTREPRISES :**

---

### **16 MODULES PREVUS :**

- **Achats & Logistique**
- **Assurance**
- **Audit**
- **Comptabilité**
- **Développement Personnel**
- **Droit des affaires**
- **Droit Social**
- **Excel pour la Gestion**
- **Finances**
- **Fiscalité**
- **Gestion des Ressources Humaines**
- **Management**
- **Marketing**
- **Performance Industrielle**
- **Qualité & SST**
- **Bureautique**

**Module Achats & Logistique**

Date	Mois	Thème
22-23-24	Février	Le tableau de bord du magasin de stockage
02-03	Mars	Bonnes pratiques de la Gestion des stocks
15-16	Mars	Les incoterms 3000
03-04	Mai	Pour une meilleure Négociation des achats
11-12	Mai	Elaboration du tableau de bord du service achat
05-06	Juillet	Optimisation du schéma logistique international
27 -28	Juillet	Les incoterms 3000
21-22	Septembre	Bonnes pratiques de la Gestion des stocks
04-05-06	Octobre	Le tableau de bord du magasin de stockage
19-20	Octobre	Elaboration du tableau de bord du service achat
22-23-24	Novembre	Les importations et la logistique internationale
04-05	Décembre	L'optimisation de la chaine logistique au service des clients
06-07	Décembre	Optimisation du schéma logistique international

**Module Assurance**

Date	Mois	Thème
08-09-10	Mars	La couverture sociale des retraités par la CNAM et les possibilités et avantages des assurances complémentaires (maladie et retraite)
15-16-17	Mars	Les techniques optimales de négociation et de conclusion de contrats d'assurance au vu des nouveautés réglementaires et à travers l'approche moderne de Risk-Management
24-25-26	Mai	Préparation et gestion des appels d'offres publics de l'Assurance
04-05-06	Octobre	Les techniques optimales de négociation et de conclusion de contrats d'assurance au vu des nouveautés réglementaires et à travers l'approche moderne de Risk-Management
25-26-27	Octobre	Aspects pratiques de la couverture d'assurance groupe maladie et considérations du régime de base de la CNAM
13-14-15	Décembre	La couverture sociale des retraités par la CNAM et les possibilités et avantages des assurances complémentaires (maladie et retraite)



### Module Audit

Date	Mois	Thème
15-16-17	Février	Audit approfondi des comptes de l'entreprise
08-09	Mars	Mise en place et Gestion d'une cellule d'Audit interne
16-17	Mars	L'audit des Achats de l'entreprise
10-11-12	Mai	Audit des procédures d'approvisionnement et de gestion des stocks
17-18-19	Mai	L'audit de la fonction "Approvisionnement & logistique"
14-15-16	Septembre	Audit des procédures d'approvisionnement et de gestion des stocks
20-21-22	Septembre	L'audit de la fonction "Approvisionnement & logistique"
18-19	Octobre	L'audit des Achats de l'entreprise
08-09-10	Novembre	Méthode et techniques de l'Audit Fiscal de l'entreprise
29-30	Novembre	Mise en place et Gestion d'une cellule d'Audit interne
20-21-22	Décembre	Audit approfondi des comptes de l'entreprise

### Module Comptabilité

Date	Mois	Thème
1 <sup>er</sup> -02-03	Février	Techniques d'apurement des comptes du bilan
08-09-10	Février	L'état des flux et la gestion prévisionnelle de la trésorerie
10 -11-12	Mai	L'élaboration pratique des états financiers sous Excel
24-25-26	Mai	Guide d'élaboration du manuel comptable de l'entreprise
31-1 <sup>er</sup> -02	Mai-Juin	Comptabilité des associations, partis politiques & autres OSBL (NCT 45)
07-08-09	Juin	Traitements comptables et fiscaux des immobilisations
21-22-23	Juin	Mise en Place d'une comptabilité analytique et analyse des Coûts
12-13-14	Juillet	Principes essentiels de la comptabilité selon les normes IFRS
13-14-15	Septembre	Techniques d'apurement des comptes du bilan
11-12-13	Octobre	L'élaboration pratique des états financiers sous Excel
08-09-10	Novembre	Principes essentiels de la comptabilité selon les normes IFRS
15-16-17	Novembre	Travaux comptables et fiscaux de fin d'exercice
27-28-29	Décembre	Guide comptable & fiscal d'arrêté des comptes annuels de l'entreprise



### *Module Développement Personnel*

Date	Mois	Thème
25-26-27	Janvier	Prévenir et résoudre les conflits dans son groupe de travail
09-10	Février	Maîtrise du temps et gestion des priorités
01-02	Mars	Techniques de communication interpersonnelle
16-17	Mars	Motiver vos équipes de travail au quotidien
17-18-19	Mai	Communication et leadership pour une meilleure efficacité et dynamique des groupes
24-25	Mai	Gérer et animer une équipe projet
14-15-16	Juin	Le leadership et les habiletés communicationnelles
13-14	Juillet	Gestion du stress au travail
1 <sup>er</sup> -02-03	Novembre	Prévenir et résoudre les conflits dans son groupe de travail
07-08	Décembre	Les techniques de conduite des réunions

### *Module Droit des affaires*

Date	Mois	Thème
18-19-20	Janvier	Les Fautes de gestion en Droit tunisien et les responsabilités civiles et pénales des Dirigeants sociaux
15-16-17	Février	Droit des contrats internationaux : Négociation, rédaction et sécurisation
1 <sup>er</sup> -02-03	Mars	Etude juridique des Achats et de la relation-fournisseur
17-18-19	Mai	Gestion du dossier Foncier de l'entreprise
06-07-08	Septembre	Droit des contrats internationaux : Négociation, rédaction et sécurisation
04-05-06	Octobre	Maîtriser les litiges d'assurance maritime dans les cas d'avaries et de perte des Marchandises
18-19-20	Octobre	Gestion du dossier de Recouvrement judiciaire



**Module Droit Social**

Date	Mois	Thème
18-19-20	Janvier	Mise en place de la Commission Consultative d'Entreprise
08-09-10	Février	La gestion du personnel : Aspects juridique, fiscal et de sécurité sociale
15-16-17	Février	Relations individuelles de travail et gestion des contrats de travail.
1 <sup>er</sup> -02-03	Mars	Etude approfondie du contrat de travail à durée déterminée - CDD
10-11	Mai	La discipline et la rupture des contrats de travail
17-18-19	Mai	Démarche préventive de licenciement : Indemnités, outils, références juridiques et cas pratiques
07-08-09	Juin	Droits et obligations syndicales et Stabilité sociale dans l'entreprise
12-13-14	Juillet	Les contrats de travail spéciaux
26-27-28	Juillet	Les instances représentatives non syndicales du personnel (CAP, Comité SST, CCE, DP, CSST)
06-07-08	Septembre	La gestion des accidents de travail et des maladies professionnelles
28 -29	Septembre	Gestion pratique des salaires
18-19-20	Octobre	Mise en place de la Commission Consultative d'Entreprise
08-09-10	Novembre	La gestion du dossier "licenciement" - Procédures, écueils et erreurs à éviter
22-23-24	Novembre	Sensibilisation aux exigences de la Normes SA8000 (La responsabilité sociale de l'entreprise)
06-07-08	Décembre	Audit social : définitions, démarche et outils.
13-14-15	Décembre	Les aspects juridiques et fiscaux de l'ordonnancement et du calcul de la paie

**Module Excel pour la gestion**

Date	Mois	Thème
11-12-13	Janvier	Le contrôle de gestion avec les fonctions avancées d'Excel
15-16-17	Février	Excel avancé pour financiers
15-16-17	Mars	Le management décisionnel sous Excel & PowerPivot
17-18-19	Mai	Excel BI (Business Intelligence)- Analyse de tableaux et données
24-25-26	Mai	Excel avancé : le Reporting dynamique
11-12-13	Octobre	Le tableau de bord commercial sous Excel

### *Module Finances*

Date	Mois	Thème
25-26-27	Janvier	Les moyens de paiement à l'international et techniques de couverture contre le risque de change
15-16-17	Février	Analyse des états financiers sous Excel
15-16-17	Mars Avril	Maitrise des opérations bancaires courantes
17-18-19	Mai	Gestion et audit des projets financés par les bailleurs de fonds
24-25	Mai	Gestion de la caisse
18-19-20	Octobre	Maitrise des opérations bancaires courantes
08-09-10	Novembre	Analyse des états financiers sous Excel
06-07-08	Décembre	Les moyens de paiement à l'international et techniques de couverture contre le risque de change

### *Module Fiscalité*

Date	Mois	Thème
19-20	Janvier	L'essentiel de la Loi de finances 2023
09-10	Février	L'essentiel de la Loi de finances 2023
09-10	Février	Comment payer moins d'impôts en toute légalité
22-23-24	Février	Le Guide Fiscal de l'entreprise
08-09-10	Mars	Le régime des charges du personnel en droit interne et en fiscalité internationale
15-16-17	Mars	Les assujettis partiels en matière de TVA
02	Juin	La fiscalité des entreprises exportatrices
05-06	Septembre	Le tableau de détermination du résultat fiscal - TDRF
05-06	Octobre	Le régime des retenues à la source
1 <sup>er</sup> -02-03	Novembre	Le régime des charges du personnel en droit interne et en fiscalité internationale
23-24	Novembre	Justice Fiscale en Tunisie : Gestion du contrôle et du contentieux fiscal
06-07-08	Décembre	Comment payer moins d'impôts en toute légalité

**Module Gestion des Ressources Humaines (GRH)**

Date	Mois	Thème
18	Janvier	Le Contrôle du Bilan Pédagogique avant dépôt
18-19-20	Janvier	Les référentiels de compétences - outils d'évaluation et de performance au travail
25-26-27	Janvier	La Gestion des carrières
16-17	Février	Management des risques sociaux de l'entreprise - prévention et diagnostic
16-17	Mars	Gestion des performances et entretien annuel d'évaluation
04-05	Mai	Le Bilan pédagogique et financier en ligne- Sous l'application MALEK du CNFCPP
16-17-18	Mai	Les indicateurs RH - bilan social et tableaux de bord
07-08-09	Juin	Leadership et habiletés communicationnelles
18-19-20	Octobre	La Gestion des carrières
02-03	Novembre	Le Bilan pédagogique et financier en ligne- Sous l'application MALEK du CNFCPP
08-09-10	Novembre	Ingénierie de formation, GPEC et Gestion des carrières : outils complémentaires pour un management RH plus rationnel

**Module Management**

Date	Mois	Thème
04-05-06	Janvier	Techniques de prévision et processus budgétaire de l'entreprise
1 <sup>er</sup> -02-03	Février	Concevoir et mettre en place des tableaux de bord de gestion
1 <sup>er</sup> -02-03	Mars	Améliorer la performance de l'entreprise avec le contrôle de gestion stratégique
08-09-10	Mars	Comptabilité analytique de gestion - Maîtriser vos coûts et vos marges
17-18-19	Mai	Conception et mise en place d'un système de contrôle de gestion dans l'entreprise
06 -07 -08	Septembre	Calcul et analyse des coûts de revient par la comptabilité analytique de gestion
04-05-06	Octobre	Améliorer la performance de l'entreprise avec le contrôle de gestion stratégique
1 <sup>er</sup> -02-03	Novembre	Conception et mise en place d'un système de contrôle de gestion dans l'entreprise
06-07-08	Décembre	Guide pratique des opérations d'inventaire physique de l'entreprise



### *Module Marketing*

Date	Mois	Thème
1 <sup>er</sup> -02-03	Février	Evaluation du capital-clients, Stratégie de fidélisation et Plans d'actions
16-17	Février	Réussir la communication avec ses clients et prospects
08-09-10	Mars	Mise en place et suivi du plan marketing de l'entreprise
11-12-13	Juillet	Pratique des techniques de négociation et de vente
06-07-08	Septembre	Elaboration du tableau de bord commercial
04-05-06	Octobre	Pratique des études de marché : Démarche, enquêtes et analyse des données
1 <sup>er</sup> -02-03	Novembre	Pratique du Merchandising

### *Module Performance Industrielle*

Date	Mois	Thème
18-19-20	Janvier	Lean Manufacturing : Réduire les activités à non-valeur ajoutée
02-03	Février	Management de la chaîne logistique
08-09	Mars	Pilotage en juste à temps & Kanban
17-18-19	Mai	Planification/ordonnancement : Optimiser l'occupation des machines
06- 07-08	Septembre	Lean Manufacturing : Réduire les activités à non-valeur ajoutée
04-05-06	Octobre	Maîtrise du contrôle de gestion dans l'industrie
11-12	Octobre	Total Productive Management
22-23-24	Novembre	Planification/ordonnancement : Optimiser l'occupation des machines
06-07-08	Décembre	Pratique du Lean management

### *Module Qualité & SST*

Date	Mois	Thème
18-19-20	Janvier	La démarche SMED : optimisez les changements de fabrication et les opérations répétitives
14-15-16	Février	MSP : passer du contrôle produit à la maîtrise du processus de production
02-03	Mars	Norme SA 8000 : mise en œuvre d'une démarche de responsabilité sociétale
04-05-06	Octobre	'5 S' : développez un environnement de travail performant
08-09-10	Novembre	Les outils de résolution de problèmes et de l'amélioration continue



*Module Bureautique*

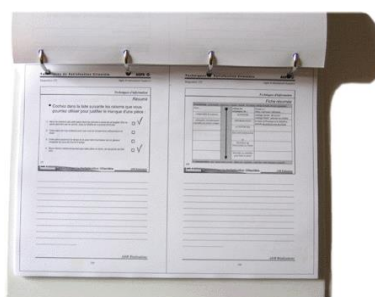
Date	Mois	Thème
09-10	Février	MS Word - prise en main
09-10	Mars	Maîtrise de MS Powerpoint
16-17	Mars	MS Access - prise en main
17-18-19	Mai	MS Excel - Maîtrise
06-07	Septembre	MS Excel - perfectionnement
04-05-06	Octobre	MS Excel - prise en main
02-03	Novembre	MS Excel - perfectionnement
06-07-08	Décembre	MS Access - Maîtrise

## Moyens pédagogiques & Documentation



Nous utilisons les moyens et supports pédagogiques les plus didactiques et à la page, et ce, en fonction des spécificités des thèmes traités et des besoins réels au bon déroulement des actions de formation.

Une documentation riche et exclusive sous forme d'un classeur à feuilles amovibles et sur clé USB est systématiquement remise à chaque participant d'une action de formation.



## Fiche signalétique

Dénomination : Lumière Formation - SARL

Année de création : 2002

Agrément : 09/405/12 (mis à jour en 2009)

Adresse : 49 Av de l'UMA Imm El Emyra, Bureau n° 3, La Soukra 2036 Ariana

Matricule Fiscal : 81 84 99 K A M 000

Registre du commerce : B 036 449 2008 (mis à jour en 2008)

Tél. : 71. 277 486 - 71 690 820

Fax : 71. 690 817- GSM. : 24. 760 760

Email : [crm.lumf@gmail.com](mailto:crm.lumf@gmail.com)

Site : [www.lumiereformation.com](http://www.lumiereformation.com)



VOTRE PARTENAIRE EN QUETE D'EXCELLENCE



RETROUVEZ TOUTE L'ACTUALITE DE LUMIERE FORMATION SUR



[www.lumiereformation.com](http://www.lumiereformation.com)

TEL. : 71 277 486 – 71 690 820 – 24 760 760 © FAX : 71 690 817  
E-MAIL : [crm.lumf@gmail.com](mailto:crm.lumf@gmail.com)